

תשפ"ג, 2022-23

# יזמותא Yazamutא

## יזמותא לצוות – השתלמות לקהילת מובילי מו"פ ראש-העין



## חיבור בין אדם ומ.ד.ע. – מצויינות, דעת, ערכים

כשהגינו את רעיון החיבור בין האדם לבין המדע, ראינו בעיני רוחנו את המטאפורה של "סולם יעקב" ... רגליו של הרעיון בקרקע ויחד עם זאת ראשו בחלום ... והסולם מייצג ערכים ותפיסות עירוניות המובילות לעיצובה של מערכת חינוך בתפיסה של החיבור בין אדם ומדע.

נשיא המדינה לשעבר שמעון פרס ז"ל אמר: "מנהל הוא אדם המנהיג את מה שיש. מנהיג, לעומת זאת, מנהל את מה שדרוש, את מה שחסר". אמירה זאת משמשת נר לרגלנו. בשלב הראשון מיפינו מה כבר קיים במערכת החינוך שלנו. זיהינו מגוון עצום ורב של עשייה חינוכית המקדמת פיתוח מיומנויות לימודיות, רגשיות וחברתיות. ראינו שני יסודות מארגנים בולטים בעשייה החינוכית – אדם לצד מדע. על בסיס זה פיתחנו, בשיתוף פעולה עם שותפי החינוך שלנו, את תפיסת החינוך העירונית - החינוך בראש העין מוביל חיבור בין אדם ומ.ד.ע. - מצויינות, דעת, ערכים".

טיפול החיבור בין אדם ומ.ד.ע., להכנת בוגר מערכת החינוך שלנו להתמודדות עם אתגרי המחר כאורייין המאה ה-21 וכאדם שואף מצויינות, אוהב דעת ופועל על פי ערכים מובילים בחברה בה הוא חי. הצבנו לנו מערך ערכי יסודי שילווה אותנו בעשייה החינוכית: **כבוד האדם, אחריות, הכלה, מנהיגות וזהות**. הגדרנו שלושה עקרונות פעולה מרכזיים: **בחירה כאורח חיים, שיתופיות, חיים בתנועה**. התפיסה החינוכית תקודם באמצעות יוזמות רשותיות ומוסדיות ובהמשך גם אישיות וקהילתיות.

אנו יוצאים כעת למימוש החלום החינוכי שלנו. לטיפול האדם השלם. להביא כל תלמידה ותלמיד להכרה ביכולות האישיות והחברתיות לצד, טיפוח מיומנויות לימודיות הנדרשות במאה ה-21. אנו יוצאים לחבר בין השניים ולבנות חברה טובה יותר.

### נפתחת ההרשמה להשתתפות בקהילת מו"פ עירונית

אנו קוראות לבעלי תפקידים ומורים פורצי דרך, מבתי הספר היסודיים והעל יסודיים, להצטרף אלינו לקהילת מו"פ עירונית לקידום החיבור בין אדם ומ.ד.ע. - מצויינות, דעת, ערכים. להיות חלק ממנהיגות עירונית מתחדשת ופורצת דרך, להוביל את תהליכי הפיתוח הבית ספריים, להיפגש עם מובילי ומשפיעי החינוך בעיר ובארץ, לקבל ידע, מיומנויות וכלים עדכניים להובלת תהליכי יזמות וחדשנות.

במסגרת תכנית ההכשרה תצאו לסיורי השראה, תיפגשו עם אנשים פורצי דרך ותקבלו ליווי אישי ביישום והובלת הנושא בבית הספר שלכם. ההכשרה תעשה במסגרת השתלמות מוכרת מטעם משרד החינוך לגמול של 30 שעות.

יום ההשתלמות – **יום ראשון**. תאריכי ההשתלמות ושעות ההשתלמות יפורסמו בהמשך.

לינק לרישום: <https://www.adamada.info/clients>

**סילבוס לתכנית יזמותא לצוות עבור קהילת מובילי מו"פ ראש-העין**

להלן פירוט המפגשים להשתלמות יזמותא לצוות עבור קהילת מובילי מו"פ בראש העין לשנת תשפ"ג.

**מטרת המפגשים :** לקדם את החיבור בין אדם למ.ד.ע. (מצוינות, דעת, ערכים) דרך תהליך יזמי חווייתי ומשמעותי ולסייע בגיבוש מנהיגות עירונית מתחדשת ופורצת דרך. בהשתלמות נכיר ידע, מיומנויות וכלים להובלת תהליכי יזמות וחדשנות. חברי.ות קהילת מובילי המו"פ יובילו תהליכי פיתוח בית-ספריים ויקימו מיזמים מוסדיים (בית-ספריים) ברי-קיימא, שיחברו אדם למ.ד.ע., יוטמעו בתרבות הבית-ספרית ויתחברו לתפיסה העירונית.

**כל המפגשים כוללים תרגול מובנה וליווי מקצועי למיזמים הבית-ספריים של המשתתפות.ים.** בנוסף יהיה **ליווי פרטני** בחלק מהמפגשים. אנו נתנסה בכלים מגוונים ונתרגל בעזרת סימולציות בקבוצות. חלק מהמפגשים יתקיימו "מקרוב" וחלק "מרחוק". משך כל מפגש הוא שלוש שעות לימוד.

תאריך*	נושא	תכנים נבחרים
1	מדברים יזמות	<ul style="list-style-type: none"> <li>ממנפים את "מגדל בבל" לשפה יזמית לוקאלית</li> <li>מתחברים למיזמים הבית-ספריים שלנו בעזרת "מעגל חלימה"</li> <li>מחזקים את הקשר של המיזמים שלנו לחיבור בין אדם ומ.ד.ע.</li> </ul>
2	על תבונה ורגישות, יזמות ויצירתיות	<ul style="list-style-type: none"> <li>נחשפים לשיטות מגוונות לפיתוח חשיבה יצירתית בהתאמה לשלבי הפיתוח</li> <li>מכירים בחשיבותה של היצירתיות לאורך התהליך היזמי</li> <li>מעלים רעיונות יצירתיים לטיוב המיזם הבית-ספרי שלנו</li> </ul>
3	מיפוי סביבה ומיפוי צרכים	<ul style="list-style-type: none"> <li>ממפים את הסביבה והצרכים למיזמים עתידיים שנרצה להקים בבית-הספר : נכיר שיטות מיפוי מגוונות כגון : שיטת ה"לגו" למיזמים חברתיים ושיטת ה"קנבס" למיזמים פדגוגיים</li> </ul>
4	מעצבים תכנונים	<ul style="list-style-type: none"> <li>מתאימים את שיטות העיצוב.תכנון של מיזמים לארגון שלנו : תכנון-על, תכנון מפורט בשיטת BU וכלי עיצוב מעולם האמנות</li> </ul>
5	טרנדולוגיה ויזמות	<ul style="list-style-type: none"> <li>נפגשים עם יזם.ת חברתי / טכנולוגי / חינוכי –או– מתעמקים בטרנדים ואתגרים בחיזוי מגמות ומתנסים בחשיבה המצאתית סביב יישום המיזמים הבית-ספריים</li> </ul>
6	שיתופיות ובחירה	<ul style="list-style-type: none"> <li>מקבלים השראה לפיתוח המיזמים שלנו ומיזמים פדגוגיים עתידיים מלמדה מבוססת פרויקטים : מאפיינים, שלבים, הערכה תלת-מימדית ומפתחות להצלחת מיזמים</li> </ul>
7	קבלת החלטות ותורת המשחקים	<ul style="list-style-type: none"> <li>מגייסים את תורת המשחקים לקבלת החלטות מרובות-שיקולים : החלטות אישיות, צוותיות ופרויקטליות.</li> </ul>
8	שיווק והעברת מסרים	<ul style="list-style-type: none"> <li>מגדירים מסרים ברורים לשיווק המיזם הבית-ספרי שלנו ולפרזנטציה אפקטיבית</li> </ul>
9	לומדים מהשטח	<ul style="list-style-type: none"> <li>מסיירים בחברת הייטק / מתחם יזמי חברתי / חינוכי / פדגוגי</li> <li>&lt;&lt; בתיאום עם היזם.ת ובהלימה ללו"ז מפגשי המנהלים</li> </ul>
10	פאנל שיתוף תוצרים	<ul style="list-style-type: none"> <li>חושפים את המיזמים המוסדיים ליזמים ואורחים מהקהילה</li> <li>&lt;&lt; הפאנל יתקיים כחלק משבוע החינוך העירוני</li> </ul>

\*ימי ראשון. תאריכים יפורסמו בהמשך

# יזמותא YazamutA

## תכניות לפיתוח יזמות, חדשנות ויצירתיות בארגון

מטרת העל של תכניות יזמותא היא לתת הכשרה מקצועית בתחום היזמות ולמנף את התהליך היזמי וההתנהלות היזמית להובלת שינוי בארגון. המשתתפים עוברים תהליך יזמי חווייתי (רעיונאות-עיצוב ותכנון-ביצוע) תוך שימוש בכלים מעשיים לפיתוח יזמות, חדשנות ויצירתיות, ומתרגלים את התהליך ע"י הקמת מיזמים מכל סוג בארגון, בקהילה או בעיר. התכניות מכשירות את המשתתפים לחשיבה יזמית ויצירתית אותה יוכלו ליישם בכל תחום בחייהם.

כל תכנית נותנת ערך מוסף למשתתפים בכך שהיא:

- מעניקה כלים מעשיים להעלאת רעיונות חדשניים המובילים לשינוי בארגון
- מאפשרת תרגול של התהליך היזמי בארגון ע"י הקמת מיזמים מכל סוג
- מעודדת חשיבה יצירתית והתנהלות יזמית כמפתח לפתרון בעיות והתמודדות עם אתגרים
- מקדמת לקיחת אחריות ומחויבות לעמידה בזמנים
- יוצרת מחויבות לתהליך היזמות בשטח ומשלבת עבודה יחידנית עם עבודת צוות
- מוכיחה למשתתפים שכל אדם יכול להצליח

**יזמותא (The YazamutA Project)** פועלת מזה מספר שנים, וייחודה בכך שהיא מותאמת לקהלי יעד רבים ומגוונים (נוער ומבוגרים), מעודדת הקמת מיזמים מכל סוג שהוא, ומעניקה ערכים רבים תוך כדי עבודה מעשית ושימוש בכלים מעשיים וממוחשבים. התכנית מאושרת ע"י משרד החינוך ומנחי התוכניות מנוסים מאד בהעברת קורסים וסדנאות, ומלווים תכנית חווייתית, משמעותית ושימושית.

### שלבים בתכנית:

- א. רעיונאות - מבוא ליזמות, מיפוי הארגון וסביבתו, חדשנות ויצירתיות, סיעור מוחות ובחירת מיזמים
- ב. עיצוב ותכנון - תכנון-על ומפורט, ניהול זמן ומיזם, קבלת החלטות, תקצוב ועבודה עם שותפים
- ג. ביצוע - שיווק והעברת מסרים, חיזוי טרנדים, פרזנטציה אפקטיבית, מעקב ובחינת תוצאות

### תכניות יזמותא מותאמות לקהלי יעד רבים ומגוונים:

- יזמותא לצוות – למנהלים, להכשרת צוותי הוראה, השתלמויות, רכזים חברתיים ומועצות נוער
- יזמותא בפדגוגי – קורס לפיתוח יזמות וחדשנות בהוראה, קורס "מי ביקש טכנולוגיה ולא קיבל" לקידום למידה היברידית ולעידוד גיוון בשיטות ההוראה
- יזמותא לארגון – לצוותי עובדים בארגונים המעוניינים לעודד יזמות, ייחודיות, חדשנות ושינוי בארגון
- יזמותא לנוער – לתלמידי יסודי, חטי"ב ותיכונים, מועצות נוער, מד"צים, מדריכים בתנועות נוער
- יזמותא לטף - תכנית הכנה ליזמות המתמקדת בחשיבה יצירתית ופתרון בעיות לילדי הגן ולכיתות א'
- יזמותא לחיים – לתיכונים, למשרתי ובוגרי השירות הלאומי והצבאי, ולמבוגרים בכלל
- יזמותא לעסקים – למעוניינים לפתח ולשווק מוצר חדש ו/או להקים עסק עצמאי



על מייסדת פרוייקט יזמותא :

דפנה ומנציי בהט הקימו את חברת בהט-טק בע"מ בשנת 2008. החברה מתמחה במתן פתרונות טכנולוגיים, ייעוץ עסקי ושיווקי ומתוכה צמח פרוייקט יזמותא לפיתוח יזמות, חדשנות ויצירתיות בארגון עם מגוון תכניות.

**דפנה בהט** מתמחה בשיווק, ניהול ויזמות טכנולוגית ובמתן ייעוץ שיווקי ללקוחות בארץ ובעולם בכלל וליזמים צעירים בפרט.

לדפנה ניסיון של מעל 20 שנה בעולם ההייטק והתקשורת, בתפקידי ניהול, שיווק, פיתוח עסקי ופיתוח מערכות תוכנה. בעברה המקצועי שימשה כסמנכ"ל שיווק בחברת קומברס, אי.סי.איי, וספידווייז. בנוסף היא שימשה כראש תחום פיתוח תוכנה באי.סי.איי וכראש צוות תוכנה באלתא (תעשייה אווירית).

במקביל לעבודתה בהייטק, דפנה התנדבה במשך מספר שנים כמנחה עסקית בתכנית "יזמים צעירים עושים עסקים", והיא עדיין מתנדבת כשופטת בתכנית זו. בנוסף דפנה שימשה כמנחה בכירה בתכנית מיכאל למיזוי כישורים אישיים למצוינות.

כיום דפנה מובילה את פרוייקט יזמותא, עוסקת בפיתוח, הנחייה וליווי של **מגוון תכניות יזמותא**, המותאמות לקהלי יעד שונים וכן במתן **ייעוץ שיווקי ועסקי**. כמו כן דפנה משמשת כיועצת **לצוותי ניהול** בבת-ספר **בתכנית מרחבי חינוך** ופדגוגיה מוטת-עתיד של אגף ניסויים ומו"פ במשרד החינוך.

לדפנה תואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת בן-גוריון ותואר ראשון במדעי המחשב וקרימינולוגיה מאוניברסיטת בר-אילן. בשנים 2021-2022 דפנה למדה **עיצוב גרפי** בלימודי החוץ של בצלאל.

<a href="http://www.yazamuta.com">http://www.yazamuta.com</a> <a href="http://www.linkedin.com/in/daphnabahat">www.linkedin.com/in/daphnabahat</a>	 <a href="#">Daphna Bahat</a>	<a href="mailto:daphna.bahat@gmail.com">daphna.bahat@gmail.com</a> <a href="mailto:yazamuta@gmail.com">yazamuta@gmail.com</a> 054-4737911
---	---	---